

## Programmet Ett hållbart Soite

STYRELSE 03.05.2021 § 117

Beredare

Verkställande direktör, ekonomidirektör

### **Fullmäktiges beslut ligger som grund och det sätter upp målen**

Beredningen av programmet Ett hållbart Soite baserar sig på beslutet om att inleda ett särskilt program för balansering av ekonomin som fullmäktige fattade i samband med beslutet om budgeten för år 2021. Samtidigt godkände fullmäktige grunderna för programmet, åtta hörnstenar. Målet med programmet är att söka lösningar som minskar ökningen av kostnaderna och som gäller servicestrukturen. Målet är att genom dessa lösningar uppnå en spareffekt på 11-13 miljoner euro under åren 2021 – 2023. En 5 miljoner euro stor andel av summan ska riktas till år 2021. Detta behandlas som ett separat tilläggsbudgetärende.

### **Beredningsprocessen**

I styrelseberedningen har man särskilt koncentrerat sig på beredningen av ett strukturellt och strategiskt program på medellång sikt. I den inledande fasen i beredningen av programmet för balansering av ekonomin koncentrerade man sig på besparingar på kort sikt, men ganska snabbt blev det uppenbart att Soite behöver göra de strategiska mål som gäller medellång sikt tydligare. Dessa mål skulle basera sig på Soites nuvarande strategi.

Det att ett stort antal människor har involverats i beredningsarbetet har varit utmärkande för beredningen. Styrelsen har vid varje sammanträde följt med hur beredningen har fortskridit och har deltagit i den innehållsmässiga beredningen i en workshop. Ett hållbart Soite var också huvudtemat för styrelseseminarier.

Programmets beredningsmaterial är ett resultat av involverande av hela personalen i Soite. På detta sätt samlades nästan 1 000 förslag som skapade basen för objekten för ändringar i verksamheten och för besparingar som genomförs på kort sikt. Styrelsen beslutade vid sitt sammanträde 26.4.2021 att dessa operativa objekt för ändringar i verksamheten och för besparingar som genomförs på kort sikt bereds och genomförs av linjeledningen. En del av de förslag som personalen och enheterna framfört ingår i de skrivningar i programmet Ett hållbart Soite som gäller servicestrukturen på lång sikt.

Programmet Ett hållbart Soite baserar sig på intervjuer med kommunledningen och den politiska ledningen i områdets kommuner. Dessutom har bland annat Soites råd erbjudits möjlighet att ge utlåtanden om utkastet till programmet. De utlåtanden som kommit finns som kompletterande material till denna paragraf. Dessutom har delegationen för ägarstyrning stött beredningen.

Utkastet till programmet presenterades under en kommunrunda som gav stöd för den fortsatta beredningen av ärendet. Ärendet har från första början behandlats av Soites samarbetskommitté och eftersom programmet innehåller detaljer som eventuellt påverkar personalen, har också en samarbetsförhandlingsprocess genomförts vid sidan om beredningen.

Konsultbyrån NHG har deltagit i beredningen. Dess primära uppgift har varit att facilitera beredningen.

Styrelsen beslutade vid sitt sammanträde 26.4.2021 föreslå fullmäktige att tilläggsbudgetförslaget för år 2021 läggs fram för den nuvarande fullmäktige för beslut separat vid mötet i augusti. Följaktligen har styrelsen inte berett tilläggsbudgetförslaget för år 2021 som en del av programmet Ett hållbart Soite, utan förslaget läggs separat fram för behandling senare. Uppskjutandet av beslutet om tilläggsbudgeten baserar sig på att styrelsen inte hade tillräckligt med uppgifter i april om hur verksamheten och ekonomin utvecklas år 2021 eller om den inverkan som de ändringar i verksamheten som genomförs på kort sikt och som baserar sig på programmet Ett hållbart Soite har på ekonomin. Styrelsen hade inte heller tillräckliga uppgifter om kostnaderna som coronapandemin som varat längre än väntat medfört. Dessa har inte inkluderats i budgeten för år 2021. Vid sidan om de förändringar i verksamheten som verkställs och som minskar kostnaderna finns det år 2021 också faktorer som höjer kostnaderna (bl.a. ändring i klientavgiftslagstiftningen). Därför är det svårt att bekräfta realiteten hos förverkligandet av tilläggsbudgeten på basis av prognosen från årets tre första månader. För ett realistiskt förslag till tilläggsbudget krävs en längre granskningsperiod som grund.

### **Programmet Ett hållbart Soite till en del av strategin**

Programmet Ett hållbart Soite har blivit ett strategiskt förslag där målen på medellång sikt är ett kontinuum vid sidan om Soites värden, strategiska tyngdpunkter och kritiska framgångsfaktorer. Målen för programmet Ett hållbart Soite kan härledas till Soites redan existerande strategi och Ett hållbart Soite styr inte Soites verksamhetsprinciper i en ny riktning.

Huvudtemana i programmet Ett hållbart Soite är:

- 1. Nätverket av service består av mångformiga tjänster**
  - Digitala/distanstjänster och öppenvårdstjänster, tjänster som tillhandahålls hemma och rörliga tjänster stärks och de erbjuds som primär serviceform i stället för en fast enhet.
    - *Temana Digitalisering och Primärt på distans ökar likvärdigheten hos människorna i området. Samma tjänster kan användas av alla oberoende av boendeort.*
    - *Klienterna har möjlighet att välja den serviceform de vill ha.*
- 2. Tjänsterna vid enheterna bestäms enligt servicebehovet och de resurser som finns till förfogande.**

- Soites linjeledning beslutar om öppettiderna vid enheterna, innehållet i tjänsterna, sättet att producera tjänsterna och antalet vårdplatser i enheterna
    - *Nätverket av service omarbetas flexibelt på basis av servicebehovet.*
    - *Beslutsfattandet baserar sig på Soites värden, strategiska principer och kritiska framgångsfaktorer och ledningen fungerar under tillsyn av styrelsen.*
3. **Stärkande av involverandet av personalen och trygghet av en smidig vardag** - Soite har en mycket kompetent, uppskattad och nöjd personal.
  4. Trygghet av **ett sådant antal patienter och klienter** som är tillräckligt med tanke på Soites och det jourhavande centralsjukhusets verksamhet och ekonomi med stöd av kunnande, god kvalitet, klientupplevelse och marknadsföring

#### Verkställande direktörens förslag

1. Styrelsen beslutar föreslå fullmäktige att den godkänner det bifogade programmet Ett hållbart Soite som en del av Soites strategiska styrning
2. Styrelsen beslutar föreslå fullmäktige att tilläggsbudgetförslaget för år 2021 läggs fram för den nuvarande fullmäktige för beslut separat vid mötet i augusti.

#### Beslut

Ledamot Mauri Lahti understödd av Anja Törmä föreslog att från punkt 2 avlägsnas meningen "Soites linjeledning beslutar om öppettiderna vid enheterna, innehållet i tjänsterna, sättet att producera tjänsterna och antalet vårdplatser i enheterna." Eftersom det lagts fram ett understött förslag som avvek från det ursprungliga förslaget var man tvungen att förrätta en omröstning. Som omröstningsförfarande godkändes namnupprop så att de som röstar på verkställande direktörens förslag röstar JA och de som röstar på Lahtis understödda förslag röstar NEJ. I omröstningen röstade 8 ledamöter JA (ledamöterna Brandt, Hietaniemi, Kallio, Kivelä, Laitila, Leivo-Rintakorpi, Palosaari och Salmi) och 3 ledamöter NEJ (Lahti, Nurmi och Törmä). Verkställande direktörens förslag blev styrelsens beslut i enlighet med omröstningsresultatet.

#### Styrelsen beslutar

1. föreslå fullmäktige att den godkänner det bifogade programmet Ett hållbart Soite som en del av Soites strategiska styrning och
2. föreslå fullmäktige att tilläggsbudgetförslaget för år 2021 läggs fram för den nuvarande fullmäktige för beslut separat vid mötet i augusti.

*Ant. styrelsens I vice ordförande Pekka Nurmi och ledamot Jaana Kallio avlägsnade sig från sammanträdet under behandlingen av detta ärende, men återvände före beslutsfattandet.*

Bilaga Omröstningstabellen 117 §

FULLMÄKT 24.05.2021 § 18  
102/00.01.02/2021

**Styrelsen föreslår fullmäktige:**

Bilaga Bilaga A18, Kestävä Soite –ohjelma (Programmet Ett hållbart Soite)

Förslag till beslut

Styrelsen

1. föreslår fullmäktige att den godkänner det bifogade programmet Kestävä Soite (Ett hållbart Soite) som en del av Soites strategiska styrning och

2. föreslår fullmäktige att tilläggsbudgetförslaget för år 2021 läggs fram för den nuvarande fullmäktige för beslut separat vid mötet i augusti.

Beslut

**A. Fullmäktigeledamot Pauli Haaponiemi föreslog det följande:  
“Jag föreslår fullmäktige att den godkänner det bifogade programmet Kestävä Soite (Ett hållbart Soite) som en del av Soites strategiska styrning så att från sidan 14 punkt 2 i programmet avlägsnas meningen**

- **Soites linjeledning beslutar om öppettiderna vid enheterna, innehållet i tjänsterna, sättet att producera tjänsterna och antalet vårdplatser i enheterna (meningen avlägsnas). Likaså en ändring på sidan 29 punkt 5d**
- **Soites linjeledning beslutar om öppettiderna vid enheterna, innehållet i tjänsterna, sättet att producera tjänsterna och antalet vårdplatser i enheterna (meningen avlägsnas).”**

**Piia Rautiola, Anna Nurmi-Lehto, Marlen Timonen, Hanna-Lea Ahlskog, Raimo Hiltunen, Riitta Rahkola, Esa Kant, Tarja Palosaari, Ilkka Piispanen, Pertti Korvela, Susanna Uusitalo och Sari Innanen understödde Pauli Haaponiemis förslag.**

**B. Fullmäktigeledamot Kristiina Teerikangas föreslog det följande:**

**”Soites linjeledning beslutar i det dagliga ledningsarbetet om öppettiderna i enheterna, innehållet i tjänsterna, sättet att producera tjänsterna och antalet vårdplatser i enheterna dock så att verksamhetsnätet inte kan ändras genom ett tjänsteinnehavarbeslut. Beslutsfattandet baserar sig på Soites värden och strategiska principer samt kritiska framgångsfaktorer och ledningen fungerar under styrning och tillsyn av styrelsen.**

**Milla Marika Forsell-Tast och Hans Snellman understödde Teerikangas förslag.**

**Eftersom det lagts fram ett understött förslag som avvek från styrelsens förslag var man tvungen att förrätta en omröstning. Som omröstningsförfarande godkändes namnupprop så att först röstades mellan Haaponiemis och Teerikangas förslag. I omröstningen röstade de som understöder Haaponiemis förslag NEJ och de som understöder Teerikangas förslag röstade JA. I omröstningen röstade 12 ledamöter JA och 14 ledamöter NEJ. Omröstningslistan (§ 18, 1) finns som bilaga till protokollet.**

**Sedan röstades mellan Haaponiemis och styrelsens förslag. Som omröstningsförfarande godkändes namnupprop så att de som understöder Haaponiemis förslag röstar NEJ och de som understöder styrelsens förslag röstar JA. I omröstningen röstade 12 ledamöter JA och 14 ledamöter NEJ. Haaponiemis förslag blev således omröstningsresultatet. Omröstningslistan (§ 18, 2) finns som bilaga till protokollet.**

**C. Fullmäktigeledamot Tarja Palosaari föreslog att från styrelsens förslag till beslut avlägsnas ordet “nuvarande”:  
“2. föreslår fullmäktige att tilläggsbudgetförslaget för år 2021 läggs fram för den nuvarande fullmäktige för beslut separat vid mötet i augusti.”**

**Marlén Timonen och Hanna-Lea Ahlskog understödde Palosaaris förslag.**

**Eftersom det lagts fram ett understött förslag som avvek från styrelsens förslag var man tvungen att förrätta en omröstning. Som omröstningsförfarande godkändes namnupprop så att de som understöder styrelsens förslag röstar JA och de som understöder Palosaaris förslag röstar NEJ. I omröstningen röstade 20 ledamöter JA och 6 ledamöter NEJ. Omröstningslistan (§ 18, 3) finns som bilaga till protokollet.**

**Fullmäktigeledamot Tarja Palosaari lämnade in en avvikande åsikt i ärendet.**

**Fullmäktige beslutar godkänna punkterna 1 och 2 med de ovannämnda ändringarna.**

*Ant. under sammanträdet hölls en paus 11:19-11:24.*

*Ant. kommunrepresentanten i fullmäktige Esko Kangas avlägsnade sig från sammanträdet (kl. 11:47) under behandlingen av detta ärende före beslutsfattandet.*

*Ant. kommunrepresentanten i styrelsen Timo Pärkkä avlägsnade sig från sammanträdet (kl. 11:58) under behandlingen av detta ärende före beslutsfattandet.*

*Ant. kommunrepresentanten i fullmäktige Manu Toikkanen anslöt sig till sammanträdet under behandlingen av detta ärende (kl. 12:07).*

*Ant. chefsöverläkaren och verkställande direktören avlägsnade sig tillfälligt från sammanträdet kl. 12:27. En lunchpaus hölls kl. 12:33-13:00. Verkställande direktören återvände till sammanträdet (kl. 13:01) under behandlingen av detta ärende.*

*Ant. verksamhetsområdeschef Ritva Jämsä avlägsnade sig tillfälligt från sammanträdet (13:16-13:27), men återvände under behandlingen av detta ärende.*