

Kestävä Soite -ohjelma

HAL 03.05.2021 § 117

Valmistelija

Toimitusjohtaja ja talousjohtaja

Perustana ja tavoitteen asettajana valtuuston päätös

Kestävä Soite –ohjelman valmistelu perustuu Soiten valtuuston talousarvion 2021 päätöksenteon yhteydessä tekemään päätökseen erityisen talouden tasapainottamisohjelman käynnistämisestä. Samalla valtuusto hyväksyi ohjelmalle sen perusteet, 8 kivijalkaa. Ohjelman tavoitteena on hakea palvelurakenteellisia kustannusten kasvua leikkaavia ratkaisuja, joilla haetaan vuosien 2021 – 2023 aikana 11 – 13 M € suuruista säästövaikutusta. Summasta 5 M € suuruinen osuus tulee kohdentaa vuodelle 2021 ja tämä käsitellään erillisenä lisätalousarvioasiana

Valmisteluprosessi

Hallitusvalmistelussa on erityisesti keskitytty keskipitkän tähtäimen rakenteellisen ja strategisen ohjelman valmisteluun. Talouden tasapainottamisohjelman valmistelun alkuvaiheessa keskityttiin lyhyen tähtäimen säästöihin, mutta aika nopeasti oli selvää että Soite tarvitsee keskipitkän tähtämisen strategisten tavoitteiden kirkastamista, jotka nojautuisivat Soiten nykyiseen Strategiaan.

Ohjelman valmistelussa on korostunut laaja osallistaminen. Hallitus on seurannut valmistelun etenemistä jokaisessa kokouksessa sekä osallistunut sisällölliseen valmisteluun työpajatyöskentelyinä. Kestävä Soite oli myös hallitusseminaarin pääteema.

Ohjelman valmistelumateriaali on syntynyt Soiten koko henkilöstön osallistamisen kautta. Sitä kautta koottiin lähes 1.000 ehdotusta, jotka loivat pohjan lyhyen tähtäimen toimintamuutos- ja säästökohteisiin. Hallitus päätti 26.4.2021 kokouksessa että nämä operatiiviset lyhyen tähtämien toimintamuutos- ja säästökohteet valmistellaan ja toteutetaan linjajohdon toimesta. Henkilöstöltä ja työpaikoilta saaduista ehdotuksista osa sisältyy Kestävä Soite – ohjelman pitkätähtäimen palvelurakenteellisiin kirjauksiin.

Kestävä Soite -ohjelman taustalla on alueen kuntajohdon sekä Soiten ja alueen kuntien luottamushenkilöjohdon haastattelut ja ohjelmaluonnoksesta on mahdollistettu antamaan lausuntoja mm Soiten neuvostoissa. Saapuneet lausunnot ovat mukana tämän pykälän oheismateriaalissa. Lisäksi valmistelua on tuettu omistajaohjauksen neuvottelukunnasta.

Ohjelmaluonnos esiteltiin kuntakierroksella, josta saatiin tukea asian jatkovalmistelussa. Asiaa on käsitelty alusta saakka Soiten yhteistyötoimikunnassa ja koska ohjelma sisältää yksityiskohtia, joilla voi olla henkilöstöön liittyviä vaikutuksia, on valmistelun rinnalla

käyty myös YT-neuvotteluprosessi.

Valmistelussa on ollut mukana konsulttiyhteisö NHG, jonka ensisijainen tehtävä on ollut toimia valmistelun fasilitaattorina.

Hallitus päätti 26.4.2021 kokouksessa esittää valtuustolle, että lisätalousarvioesitys vuodelle 2021 tuodaan nykyiselle valtuustolle päätettäväksi erikseen elokuun kokouksessa. Näin ollen hallitus ei ole valmistellut lisätalousarvioesitystä vuodelle 2021 osaksi Kestävä Soite –ohjelmaa vaan esitys tuodaan erikseen käsiteltäväksi myöhemmin. Lisätalousarviopäätöksen siirtyminen perustuu siihen, ettei hallituksella ollut huhtikuussa käytettävissä riittäviä tietoja vuoden 2021 toiminnan ja talouden kehittymisestä, Kestävä Soite –ohjelman lyhyen tähtäimen toimintamuutosten vaikutuksesta talouteen eikä ennakoitua pitempään kestäneen korona-pandemian aiheuttamista kustannuksista, joita ei ole sisällytetty vuoden 2021 talousarvioon. Täytäntöön pantavien kustannuksia säästävien toimintamuutosten rinnalla vuodelle 2021 on nousemassa myös kustannuksia kasvattavia tekijöitä (mm asiakasmaksulainsäädännön muutos), jolloin lisätalousarvion toteutumisen realiteettia ensimmäisen vuosineljänneksen ennusteen perusteella on vaikea todentaa. Realistinen lisätalousarvioesitys edellyttää perustaksi pidemmän tarkastelujakson.

Kestävä Soite –ohjelma osaksi strategiaa

Kestävä Soite -ohjelma on muodostunut strategiseksi esitykseksi jossa keskipitkän tähtäimen tavoitteet ovat jatkumo Soiten Arvojen, Strategisten painopisteiden sekä Kriittisten menestystekijöiden rinnalle. Kestävä Soite –ohjelman tavoitteet ovat johdettavissa jo olemassaolevasta Soiten strategiasta eikä Kestävä Soite ohjaa Soiten toimintaperiaatteita uudelle linjalle.

Kestävä Soite –ohjelman pääteemat ovat:

- 1. Palvelujen verkosto muodostuu monimuotoisista palveluista**
 - Digi-/etäpalveluita sekä avo-, kotiin tuotavia ja liikkuvia palveluita vahvistetaan ja niitä tarjotaan ensisijaisena palvelumuotona toimipisteen sijaan
 - *Digitalisaatio ja Etänä Ensisijassa -teemat lisäävät alueen ihmisten yhdenvertaisuutta. Samat palvelut ovat kaikkien käytettävissä riippumatta asuinpaikasta*
 - *Aukkailla on mahdollisuus valita haluamansa palvelumuoto*

- 2. Toimipisteiden palvelut määräytyvät palvelutarpeen ja käytettävissä olevien resurssien pohjalta**
 - Soiten linjajohto ratkaisee toimipisteiden aukioloajat, palvelun sisällön ja tuottamistavan sekä yksiköiden hoitopaikkamäärän
 - *Palvelujen verkostoa muokataan joustavasti palvelutarpeeseen pohjautuen*

- *Päätöksenteko pohjautuu Soiten arvoihin, strategiaan periaatteisiin sekä kriittisiin menestystekijöihin ja johto toimii hallituksen ohjauksessa ja valvonnassa*

- 3. Henkilöstön osallistamisen vahvistaminen ja arjen sujuvuuden turvaaminen** – Soitessa on erittäin osaava, arvostettu ja tyytyväinen henkilöstö
- 4.** Soiten ja päivystävän keskussairaalan toiminnan ja talouden kannalta **riittävän potilas- ja asiakasmäärän** varmistaminen osaamisen, hyvän laadun, asiakaskokemuksen ja markkinoinnin tuella

Toimitusjohtajan esitys 1. Hallitus päättää esittää valtuustolle, että se hyväksyy liitteen mukaisesti Kestävä Soite –ohjelman osaksi Soiten strategista ohjausta

2. Hallitus päättää esittää valtuustolle, että lisätalousarvioesitys vuodelle 2021 tuodaan nykyiselle valtuustolle päätettäväksi erikseen elokuun kokouksessa.

Päätös Jäsen Mauri Lahti esitti Anja Törmän kannattamana, että kohdasta 2 poistetaan seuraava lause: ”Soiten linjajohto ratkaisee toimipisteiden aukioloajat, palvelun sisällön ja tuottamistavan sekä yksiköiden hoitopaikkamäärän”. Koska oli tehty esityksestä poikkeava kannatettu esitys, oli suoritettava äänestys. Äänestysmenettelyksi hyväksyttiin nimenhuutoäänestys siten, että äänestyksessä toimitusjohtajan esitystä kannattavat äänestävät JAA ja Lahden kannatettua esitystä äänestävät Ei. Äänestyksessä annettiin 8 JAA ääntä (jäsenet Brandt, Hietaniemi, Kallio, Kivelä, Laitila, Leivo-Rintakorpi, Palosaari ja Salmi) ja 3 Ei ääntä (jäsenet Lahti, Nurmi ja Törmä). Äänestystuloksen mukaisesti hallituksen päätökseksi tuli toimitusjohtajan esitys.

Hallitus päättää

1. esittää valtuustolle, että se hyväksyy liitteen mukaisesti Kestävä Soite –ohjelman osaksi Soiten strategista ohjausta ja
2. esittää valtuustolle, että lisätalousarvioesitys vuodelle 2021 tuodaan nykyiselle valtuustolle päätettäväksi erikseen elokuun kokouksessa.

Merk. hallituksen I varapuheenjohtaja Pekka Nurmi sekä jäsen Jaana Kallio poistuivat kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana, mutta palasivat ennen päätöksentekoa.

VALT 24.05.2021 § 18
102/00.01.02/2021

Hallituksen esitys valtuustolle:

Päätösesitys

Hallitus

1. esittää valtuustolle, että se hyväksyy liitteen mukaisesti Kestävä Soite –ohjelman osaksi Soiten strategista ohjausta ja
2. esittää valtuustolle, että lisätalousarvioesitys vuodelle 2021 tuodaan nykyiselle valtuustolle päätettäväksi erikseen elokuun kokouksessa.

Päätös

A. Valtuutettu Pauli Haaponiemi esitti seuraavaa:

”Esitän valtuustolle, että se hyväksyy liitteen mukaisesti Kestävä Soite –ohjelman osaksi Soiten strategista ohjausta, siten että poistetaan Kestävä Soite -ohjelmasta sivu 14 kohdasta 2 lause

- **Soiten linjajohto ratkaisee toimipisteiden aukioloajat, palvelun sisällön ja tuottamistavan sekä yksiköiden hoito paikkamäärän (poistetaan tämä lause) samoin muutos sivulle 29 5d kohtaan**
- **Soiten linjajohto ratkaisee toimipisteiden aukioloajat, palvelun sisällön ja tuottamistavan sekä yksiköiden hoitopaikkamäärän. (poistetaan tämä lause)”**

Piia Rautiola, Anna Nurmi-Lehto, Marlen Timonen, Hanna-Lea Ahlskog, Raimo Hiltunen, Riitta Rahkola, Esa Kant, Tarja Palosaari, Ilkka Piispanen, Pertti Korvela, Susanna Uusitalo ja Sari Innanen kannattivat Pauli Haaponiemen esitystä.

B. Valtuutettu Kristiina Teerikangas esitti seuraavaa:

“Soiten linjajohto päättää päivittäisjohtamisessa toimipisteiden aukioloajat, palvelun sisällön ja tuottamistavan sekä yksiköiden hoitopaikkamäärän, kuitenkin niin ettei viranhaltijapäätöksellä voida muuttaa toimipisteverkkoa. Päätöksenteko pohjautuu Soiten arvoihin ja strategisiin periaatteisiin sekä kriittisiin menestystekijöihin ja niin että johto toimii hallituksen ohjeistuksessa ja valvonnassa.”

Milla Marika Forsell-Tast ja Hans Snellman kannattivat Teerikankaan esitystä.

Koska oli tehty hallituksen esityksestä poikkeava kannatettu esitys, oli suoritettava äänestys. Äänestysmenettelyksi hyväksyttiin nimenhuutoäänestys siten, että ensin äänestettiin Haaponiemen ja Teerikankaan esityksen välillä. Äänestyksessä Haaponiemen esitystä äänestävät EI ja Teerikankaan esitystä äänestävät JAA. Äänestyksessä annettiin 12 JAA ääntä ja 14 EI ääntä. Äänestysluettelo (§ 18, 1.) on pöytäkirjan liitteenä.

Seuraavaksi äänestettiin Haaponiemen sekä hallituksen esityksen välillä. Äänestysmenettelyksi hyväksyttiin nimenhuutoäänestys siten, että äänestyksessä Haaponiemen esitystä äänestävät EI ja hallituksen esitystä äänestävät JAA.

Äänestyksessä annettiin 12 JAA ääntä ja 14 EI ääntä. Äänestyksen tulokseksi tuli siten Haaponiemen esitys. Äänestysluettelo (§ 18, 2.) on pöytäkirjan liitteenä.

**C. Valtuutettu Tarja Palosaari esitti, että hallituksen päätösesityksestä poistetaan sana “nykyiselle”;
“2. esittää valtuustolle, että lisätalousarvioesitys vuodelle 2021 tuodaan nykyiselle valtuustolle päätettäväksi erikseen elokuun kokouksessa.”**

Marlén Timonen ja Hanna-Lea Ahlskog kannattivat Palosaaren esitystä.

Koska oli tehty hallituksen esityksestä poikkeava kannatettu esitys, oli suoritettava äänestys. Äänestysmenettelyksi hyväksyttiin nimenhuutoäänestys siten, että äänestyksessä hallituksen esitystä äänestävät JAA ja Palosaaren esitystä äänestävät EI. Äänestyksessä annettiin 20 JAA ääntä ja 6 EI ääntä. Äänestyksen tulokseksi tuli siten hallituksen esitys. Äänestysluettelo (§ 18, 3.) on pöytäkirjan liitteenä.

Valtuutettu Tarja Palosaari jätti eriävän mielipiteen asiassa.

Valtuusto päättää hyväksyä kohdat 1. ja 2. edellä mainituin muutoksin.

Merk. kokouksessa pidettiin tauko klo 11:19-11:24.

Merk. valtuuston kunnan edustaja Esko Kangas poistui kokouksesta (klo 11:47) tämän asian käsittelyn aikana ennen päätöksentekoa.

Merk. hallituksen kunnan edustaja Timo Pärkkä poistui kokouksesta (klo 11:58) tämän asian kohdalla ennen päätöksentekoa.

Merk. valtuuston kunnan edustaja Manu Toikkanen liittyi kokoukseen (klo 12:07) tämän asian käsittelyn aikana.

Merk. johtajaylilääkäri ja toimitusjohtaja poistuivat kokouksesta väliaikaisesti klo 12:27. Kokouksessa pidettiin lounastauko klo 12:33-13:00. Toimitusjohtaja palasi kokoukseen (klo 13:01) tämän asian käsittelyn aikana.

Merk. toimialuejohtaja Ritva Jämsä poistui väliaikaisesti kokouksesta (13:16-13:27), mutta palasi tämän asian käsittelyn aikana.