

Soite 2.0 - Rakenneuudistus -hankkeen tilannekatsaus

S2.0_KP 15.12.2021 § 27
114/00.01.05.00/2021

Valmistelija hankekoordinaattori Tuija Tuorila ja hankesihteeri Heidi Kainu

Hankkeen toiminta ja talous

Kehittäminen on rakenneuudistus-hankkeessa edennyt pääosin hankesuunnitelman mukaisesti. Loppuvuoden 2021 aikana hankkeen kehittämistoimet ovat edenneet ripeästi elo-syyskuun lisärekrytointien ja kesäkuussa hankesuunnitelmaan hyväksytyjen lisäkehittämistoimenpiteiden toteuttamisen myötä. Kehittämistyön etenemisestä raportoidaan kuukausittain valtiovarainministeriön hankesalkku-järjestelmään. Marraskuun lopussa on arvioitu, että hankkeen kehittämistyön tavoitteista oli toteutunut 80 %:ia. Kaikkia hankesuunnitelmaan kirjattuja toimenpiteitä, pääosin kesäkuussa hyväksytyjä lisäkehittämistoimenpiteitä, ei voida toteuttaa. Tämä johtuu siitä, että kaikki hankintamenettelyn perusteella valitut toimittajat eivät pysty toimittamaan määräaikaan eli vuoden loppuun mennessä kaikkia tilauksia.

Marraskuun loppuun mennessä hankeajasta oli kulunut 94 %:ia ja talouden toteuman oli 72 %:ia. Jo aiemmin on todettu, että toimenpiteitä on toteutettu suunniteltua edullisemmin. Hankintasopimuksissa on sovittu, että hankinnat laskutetaan pääosin vasta, kun koko hankinta on toimitettu eli kustannusten toteutuminen painottuu hankintojen osalta aivan loppuvuoteen. Mahdollista on, että kustannuksista jää toteutumatta noin 0,5 milj. euroa.

Valtionavustuksen toinen erä on maksettu 7.12.2021 ajalta 1.1.-30.6.2021 hakemuksen mukaisesti 662 268,96 euroa

Kehittämistyön tulosten juurruttaminen

Kaikki hankkeessa tehty kehittäminen on suunniteltu ja toteutettu niin, että tulokset ovat tukeneet hyvinvointialue-valmistelua ja ovat jo nyt Soitessa ja myöhemmin hyvinvointialueella käytössä.

Vapaaehtoisen alueellisen valmistelun ja hankekoordinaation kehittämisessä (osa-alue 1) on keskitetty:

- alueellisen järjestämisvastuun kokonaisuuden johtamiseen (järjestämisvastuun siirtämisen tehtävien selvittäminen, suunnittelu ja siirtämisen valmistelu)
- maakunnan kustannustasoon vaikuttavien toimintatapojen rakentamiseen ja rahoituksen riittävyuden varmistamiseen
- Soite 2.0 strategisen muutosohjelman johtamiseen
- TKIO-toiminnan kehittämiseen tukemaan Soiten strategisten tavoitteiden toteuttamista suunnitelmallisesti ja vaikuttavasti

- alueellisen yhteistyön kehittämiseen sekä
- hankkeen rahoittajan edellyttämien hallinnollisten toimenpiteiden hoitamiseen.

Johtamisen ja ohjauksen kehittämisen (osa-alue 2)n toimenpiteissä ovat painottuneet:

- johtaminen ja ohjauksen kehittäminen (organisaatiokulttuurin kehittäminen ja soteintegraation syventäminen)
- palvelujen ja hoidon vaikuttavuuden paraneminen
- kustannusten kasvun hillitseminen
- kansallisesti hyväksytyjen toimintamallien ja määrittelyjen käyttöönotto
- tiedolla johtamisen kehittäminen
- palveluverkon suunnittelun ja hallinnan kehittyminen.

Toimintatapoja ja prosesseja on uudistettu digitaalisten välineiden avulla (osa-alue 3) seuraavasti:

- otettu käyttöön teknologioiden ja digitaalisten järjestelmien hallintamalli
- laadittu digistrategia
- parannettu palvelujen vaikuttavuutta ja alennettu kokonaiskustannuksia
- asiakkaan/potilaan palvelun/hoidon saatavuus on parantunut
- tiedotettu ja ohjeistettu väestöä käyttämään Soiten sähköisiä palveluja
- edistetty siirtymää raskaista palveluista ehkäisevään ja ennakoivaan palveluun
- otettu käyttöön asiakkaiden/potilaiden omaa elämänhallintaa ja omahoitoa tukevia digitaalisia palveluja heidän oman hyvinvointinsa hallinnan vahvistamiseksi
- otettu käyttöön aiempaa enemmän etähoitopalveluja sekä sähköisiä ja turvallisia yhteydenottokeinoja
- valmistauduttu sosiaalihuollon Kanta-käyttöönnottoon sekä
- parannettu Soiten kyberkyvykkyyttä.

Hankkeen päättämistoimet valmistelussa

Soite 2.0 –rakennemuutos –hanke päättyy 31.12.2021. Sosiaali- ja terveysministeriö on toimittanut rakennemuutosohjelmalle kirjallisen ohjeistuksen päättämistoimenpiteistä. Hankesalkkupalveluun raportoidaan 10.1.2022 mennessä hankkeen joulukuun kehittämistoimien toteutuminen. Hankkeen loppuraportti laaditaan 28.2.2022 mennessä Innokylään (kaikille avoin yhteisen kehittämisen ja tiedon jakamisen ympäristö). Siinä on kuvattava ytimekkäästi ja tiiviisti hankkeen toteutuminen osa-aluittain ja hankekokonaisuuden tuotokset ja tulokset sekä vaikutukset ja vaikuttavuus. Muutamien kehittämistoimien jatkototeutukseen on haettu rahoitusta osana Soite 2.1 sote-keskus –hankkeen täydennyshakua. Osalla hankkeesta työskentelevistä työsuhteista päättyy hankkeen päättämiseen, joten hankkeen päättämistoimien toteuttamista on painotettu ennakoivasti.

Liitteet:

1. Ilmoitus avustuksen maksusta ajalta 1.1.-30.6.2021

Oheismateriaali:

20211215_ru_hankkeen_tilanne

Päätösesitys

Merkitään tiedoksi Soite 2.0 -Rakenneuudistus –kehittämistoimien ja talouden tilanne, ilmoitus avustuksen maksusta sekä hankkeen päättämistoimien valmistelun tilanne.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.