

## Kestävä Soite -ohjelma

HAL 03.05.2021 § 117  
102/00.01.02/2021

Valmistelija Toimitusjohtaja ja talousjohtaja

### **Perustana ja tavoitteen asettajana valtuuston päätös**

Kestävä Soite –ohjelman valmistelu perustuu Soiten valtuuston talousarvion 2021 päätöksenteon yhteydessä tekemään päätökseen erityisen talouden tasapainottamisohjelman käynnistämisestä. Samalla valtuusto hyväksyi ohjelmalle sen perusteet, 8 kivijalkaa. Ohjelman tavoitteena on hakea palvelurakenteellisia kustannusten kasvua leikkaavia ratkaisuja, joilla haetaan vuosien 2021 – 2023 aikana 11 – 13 M € suuruista säästövaikutusta. Summasta 5 M € suuruinen osuus tulee kohdentaa vuodelle 2021 ja tämä käsitellään erillisenä lisätalousarvioasiana

### **Valmisteluprosessi**

Hallitusvalmistelussa on erityisesti keskitytty keskipitkän tähtäimen rakenteellisen ja strategisen ohjelman valmisteluun. Talouden tasapainottamisohjelman valmistelun alkuvaiheessa keskityttiin lyhyen tähtäimen säästöihin, mutta aika nopeasti oli selvää että Soite tarvitsee keskipitkän tähtämisen strategisten tavoitteiden kirkastamista, jotka nojautuisivat Soiten nykyiseen Strategiaan.

Ohjelman valmistelussa on korostunut laaja osallistaminen. Hallitus on seurannut valmistelun etenemistä jokaisessa kokouksessa sekä osallistunut sisällölliseen valmisteluun työpajatyöskentelyinä. Kestävä Soite oli myös hallitusseminaarin pääteema.

Ohjelman valmistelumateriaali on syntynyt Soiten koko henkilöstön osallistamisen kautta. Sitä kautta koottiin lähes 1.000 ehdotusta, jotka loivat pohjan lyhyen tähtäimen toimintamuutos- ja säästökohteisiin. Hallitus päätti 26.4.2021 kokouksessa että nämä operatiiviset lyhyen tähtämien toimintamuutos- ja säästökohteet valmistellaan ja toteutetaan linjajohdon toimesta. Henkilöstöltä ja työpaikoilta saaduista ehdotuksista osa sisältyy Kestävä Soite – ohjelman pitkätähtäimen palvelurakenteellisiin kirjauksiin.

Kestävä Soite -ohjelman taustalla on alueen kuntajohdon sekä Soiten ja alueen kuntien luottamushenkilöjohdon haastattelut ja ohjelmaluonnoksesta on mahdollistettu antamaan lausuntoja mm Soiten neuvostoissa. Saapuneet lausunnot ovat mukana tämän pykälän oheismateriaalissa. Lisäksi valmistelua on tuettu omistajaohjauksen neuvottelukunnasta.

Ohjelmaluonnos esiteltiin kuntakierroksella, josta saatiin tukea asian jatkovalmistelussa. Asiaa on käsitelty alusta saakka Soiten yhteistyötoimikunnassa ja koska ohjelma sisältää yksityiskohtia, joilla voi olla henkilöstöön liittyviä vaikutuksia, on valmistelun rinnalla

käyty myös YT-neuvotteluprosessi.

Valmistelussa on ollut mukana konsulttiyhteisö NHG, jonka ensisijainen tehtävä on ollut toimia valmistelun fasilitaattorina.

Hallitus päätti 26.4.2021 kokouksessa esittää valtuustolle, että lisätalousarvioesitys vuodelle 2021 tuodaan nykyiselle valtuustolle päätettäväksi erikseen elokuun kokouksessa. Näin ollen hallitus ei ole valmistellut lisätalousarvioesitystä vuodelle 2021 osaksi Kestävä Soite –ohjelmaa vaan esitys tuodaan erikseen käsiteltäväksi myöhemmin. Lisätalousarviopäätöksen siirtyminen perustuu siihen, ettei hallituksella ollut huhtikuussa käytettävissä riittäviä tietoja vuoden 2021 toiminnan ja talouden kehittymisestä, Kestävä Soite –ohjelman lyhyen tähtäimen toimintamuutosten vaikutuksesta talouteen eikä ennakoitua pitempään kestäneen korona-pandemian aiheuttamista kustannuksista, joita ei ole sisällytetty vuoden 2021 talousarvioon. Täytäntöön pantavien kustannuksia säästävien toimintamuutosten rinnalla vuodelle 2021 on nousemassa myös kustannuksia kasvattavia tekijöitä (mm asiakasmaksulainsäädännön muutos), jolloin lisätalousarvion toteutumisen realiteettia ensimmäisen vuosineljänneksen ennusteen perusteella on vaikea todentaa. Realistinen lisätalousarvioesitys edellyttää perustaksi pidemmän tarkastelujakson.

### **Kestävä Soite –ohjelma osaksi strategiaa**

Kestävä Soite -ohjelma on muodostunut strategiseksi esitykseksi jossa keskipitkän tähtäimen tavoitteet ovat jatkumo Soiten Arvojen, Strategisten painopisteiden sekä Kriittisten menestystekijöiden rinnalle. Kestävä Soite –ohjelman tavoitteet ovat johdettavissa jo olemassaolevasta Soiten strategiasta eikä Kestävä Soite ohjaa Soiten toimintaperiaatteita uudelle linjalle.

Kestävä Soite –ohjelman pääteemat ovat:

- 1. Palvelujen verkosto muodostuu monimuotoisista palveluista**
  - Digi-/etäpalveluita sekä avo-, kotiin tuotavia ja liikkuvia palveluita vahvistetaan ja niitä tarjotaan ensisijaisena palvelumuotona toimipisteen sijaan
    - *Digitalisaatio ja Etänä Ensisijassa -teemat lisäävät alueen ihmisten yhdenvertaisuutta. Samat palvelut ovat kaikkien käytettävissä riippumatta asuinpaikasta*
    - *Asukkailla on mahdollisuus valita haluamansa palvelumuoto*
  
- 2. Toimipisteiden palvelut määräytyvät palvelutarpeen ja käytettävissä olevien resurssien pohjalta**
  - Soiten linjajohto ratkaisee toimipisteiden aukioloajat, palvelun sisällön ja tuottamistavan sekä yksiköiden hoitopaikkamäärän
    - *Palvelujen verkostoa muokataan joustavasti palvelutarpeeseen pohjautuen*

- *Päätöksenteko pohjautuu Soiten arvoihin, strategiaan periaatteisiin sekä kriittisiin menestystekijöihin ja johto toimii hallituksen ohjauksessa ja valvonnassa*

3. **Henkilöstön osallistamisen vahvistaminen ja arjen sujuvuuden turvaaminen** – Soitessa on erittäin osaava, arvostettu ja tyytyväinen henkilöstö
4. Soiten ja päivystävän keskussairaalan toiminnan ja talouden kannalta **riittävän potilas- ja asiakasmäärän** varmistaminen osaamisen, hyvän laadun, asiakaskokemuksen ja markkinoinnin tuella

Toimitusjohtajan esitys 1. Hallitus päättää esittää valtuustolle, että se hyväksyy liitteen mukaisesti Kestävä Soite –ohjelman osaksi Soiten strategista ohjausta

2. Hallitus päättää esittää valtuustolle, että lisätalousarvioesitys vuodelle 2021 tuodaan nykyiselle valtuustolle päätettäväksi erikseen elokuun kokouksessa.

Päätös Jäsen Mauri Lahti esitti Anja Törmän kannattamana, että kohdasta 2 poistetaan seuraava lause: ”Soiten linjajohto ratkaisee toimipisteiden aukioloajat, palvelun sisällön ja tuottamistavan sekä yksiköiden hoitopaikkamäärän”. Koska oli tehty esityksestä poikkeava kannatettu esitys, oli suoritettava äänestys. Äänestysmenettelyksi hyväksyttiin nimenhuutoäänestys siten, että äänestyksessä toimitusjohtajan esitystä kannattavat äänestävät JAA ja Lahden kannatettua esitystä äänestävät Ei. Äänestyksessä annettiin 8 JAA ääntä (jäsenet Brandt, Hietaniemi, Kallio, Kivelä, Laitila, Leivo-Rintakorpi, Palosaari ja Salmi) ja 3 Ei ääntä (jäsenet Lahti, Nurmi ja Törmä). Äänestystuloksen mukaisesti hallituksen päätökseksi tuli toimitusjohtajan esitys.

Hallitus päättää

1. esittää valtuustolle, että se hyväksyy liitteen mukaisesti Kestävä Soite –ohjelman osaksi Soiten strategista ohjausta ja
2. esittää valtuustolle, että lisätalousarvioesitys vuodelle 2021 tuodaan nykyiselle valtuustolle päätettäväksi erikseen elokuun kokouksessa.

*Merk. hallituksen I varapuheenjohtaja Pekka Nurmi sekä jäsen Jaana Kallio poistuivat kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana, mutta palasivat ennen päätöksentekoa.*